



Årsredovisning 2025

Program Nytt Akutsjukhus Västerås

Inledning

Året i korthet

Arbetet fortskrider enligt plan. Det nya akutsjukhuset (byggnad 86-89) har under året färdigställt stomme och i stort sett allt arbete med fasad. Invändiga arbeten i byggnaderna löper på enligt plan. Upphandling av medicinteknisk utrustning följer beslutad tidplan.

Entreprenör för gasdepå har upphandlats och produktion är startad och samordnad med kulvertbyggnationen. I juni 2025 fattade Regionfullmäktige beslut om finansiellt igångsättningstillstånd för Etapp 2 och avtal har tecknats med entreprenör. Under år 2025 har beslut fattats om att bygga skyddsrum och dessa finansieras inom tidigare beslutade investeringsramar. I övrigt har inte programmets omfattning förändrats under året. Detta innebär att antalet huvudfunktioner kvarstår.

Framtid och utmaningar

Programmet kommer i sin helhet fortsätta att arbeta med att effektivisera lösningar, tidplaner respektive processer samt att genomföra övriga givna uppdrag.

Programmet går in i ett intensifierat arbete med driftsättningsplanering för Etapp 1.

Det kommer också vara ett ökat fokus på slutskedesplaneringen för Etapp 1 i programmet under kommande år. Detta för att säkerställa att akutsjukhuset ska vara klart inom kommunicerad tidplan och vara tillgängligt för Region Västmanlands invånare.

Denna rapport behandlas av Regionstyrelsen
2026-03-03

Diarienummer RV250071

Aktiviteter

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
1.	Löpande arbete med allokering av berörda verksamheter då Etapp 1 tas i drift	Planenligt	Ett antal olika scenarion har prövats och konsekvenserna har beskrivits	Program NAV
2.	Uppdatering av rivningsplan för fastigheten Läkaren 31	Planenligt		Program NAV
3.	Kommunikationsinsatser internt och externt	Planenligt	Viktiga händelser och arbeten kommuniceras via nyhetsbrev, intranät, externa kanaler, pressmeddelanden och sociala medier	Kommunikation
4.	Fasadmontage för hus 86-87	Försenad	Kompletteringsåtgärder kvarstår, klart i februari 2026	Vårdbyggnad
5.	Stomkomplettering och installationer pågår i byggnad 86-89	Planenligt	Invändiga arbeten följer beslutad tidplan.	Vårdbyggnad
6.	Projektering av skyddsrum i anslutning till vårdbyggnaden	Klar	Byggstart är planerad i februari 2026	Vårdbyggnad
7.	Förnyat bygglov för by 86-89 inklusive skyddsrum	Planenligt		Vårdbyggnad
8.	Uppdrag att genomföra utvändig finplanering är beställt under perioden	Planenligt	Samma färdigställandetid som byggnationen	Vårdbyggnad
9.	Fortsatt arbete med markarbetena	Planenligt	Endast små delar av finplaneringen kvarstår	Försörjning
10.	Byggnation av kulvert under Adelsögatan pågår	Planenligt	Entreprenaden fortgår enligt tidplan	Försörjning
11.	Entreprenör för byggnation av gasdepå är tilldelad och byggnation pågår	Planenligt	Entreprenaden fortgår enligt tidplan	Försörjning
12.	Projektering av Försörjningsbyggnad pågår	Planenligt		Försörjning

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
13.	Upphandling av utrustning har genomförts och planering av installationer pågår till Sterilcentral, konventionell röntgen och kalleslesignalsystem	Planenligt		Utrustning
14.	Upphandling av datortomografi och intergrationssystem till operationssalar	Försenad	Tilldelning planerad under kvartal 1 2026	Utrustning
15.	Koncept för inredning i byggnad 86-89 har tagits fram	Planenligt		Utrustning
16.	Installationer av takskenor till patientlyftar och förberedande installationer för försörjningsenheter påbörjat	Planenligt		Utrustning
17.	Upphandlingar av utrustning till NAV Etapp 2 byggnad 95 påbörjade avseende röntgenutrustningar och cytostatikaberedning	Planenligt	Beräknas genomföras under kvartal 2-3 2026	Utrustning
18.	Verksamhetsutveckling pågår för de verksamheter som ska flytta in i vårdbyggnaden i Etapp 1	Planenligt		Vårdverksamhet
19.	Arbetet med strategin för klinisk driftsättning har utvecklats under året.	Planenligt		Vårdverksamhet
20.	Verksamhetsutvecklingsprojektet på onkologkliniken som ska flytta in i Etapp 2 startade under hösten 2025.	Planenligt		Vårdverksamhet
21.	Ansökan lämnad om flyghinderanalys och dialog förs med Luftfartsverket och Västerås flygplats	Försenad		Verksamhetsstöd
22.	Uppdatering av relationshandlingar för projektering av elförsörjning för byggnad 07	Försenad		Verksamhetsstöd

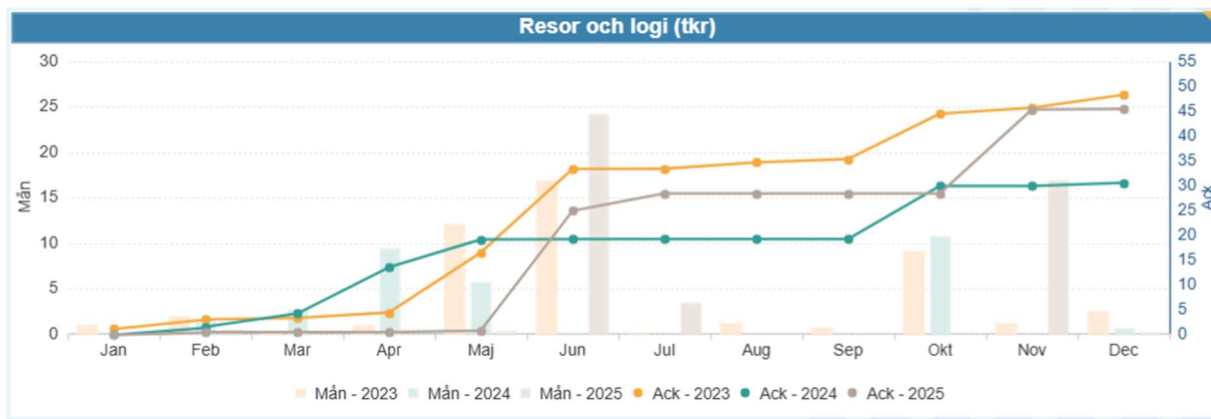
Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delpunkt
23.	Verksamhetsutveckling för Fastighets- och serviceförvaltningens verksamheter har startats upp under året	Planenligt		Verksamhetsstöd
24.	Tre konstnärer har utsetts och tilldelats uppdragen för konstnärlig gestaltning inomhus och påbörjat sitt arbete	Planenligt		Konst
25.	För konstnärlig gestaltning utomhus har nio konstnärer utsetts och dessa utför skissuppdrag	Planenligt		Konst
26.	Ett särskilt konstprogram för barn och unga utarbetas	Planenligt		Konst
27.	Fortsatt arbete med att inventera befintlig konst som kan flyttas med och process hantering lös konst	Planenligt		Konst
28.	Bygghandlingsprojektering pågår för byggnad 95 och skyddsrum i byggnad 96	Planenligt		Byggnad 95
29.	Entreprenör tilldelad för byggnad 95	Planenligt		Byggnad 95
30.	Bygglov inlämnat december 2025	Planenligt	Bygglov erhålls under kvartal 1-2 2026	Byggnad 95

Kommande aktiviteter

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
1.	Ständigt pågående arbete med effektiviseringar inom programmets samtliga projekt	Planenligt		Program NAV
2.	Intensifierat arbete med driftsättningsplanering	Planenligt		Program NAV
3.	Fortsatt dialog och kommunikation med programmets intressenter	Planenligt		Program NAV
4.	Slutskedesplanering med entreprenör	Planenligt		Vårdbyggnad
5.	Fortsatt arbete med risker och möjligheter	Planenligt		Vårdbyggnad
6.	Fortsatt arbete med kraftdistribution och ställverk	Planenligt		Försörjning
7.	Upphandla entreprenör för arbeten i Försörjningsbyggnaden	Planenligt		Försörjning
8.	Fortsatt byggnation gällande resterande del av kulverten till Försörjningsbyggnaden	Planenligt	Klart kvartal 4 2026	Försörjning
9.	Planering om vilka utrustningar som kan flyttas med från befintlig verksamhet till den nya vårdbyggnaden i Etapp 1	Planenligt		Utrustning
10.	Bygghandlingsprojektering av till NAV Etapp 2 byggnad 95 avseende röntgenutrustningar och cytostatikaberedning	Planenligt		Utrustning

Nr	Aktiviteter	Status	Kommentarer	Ansvarigt delprojekt
11.	Utökat uppdrag att beskriva flöden och bemanning av flöden för de verksamheter som skall flytta in i Etapp 1	Planenligt		Vårdverksamhet
12.	Teknisk driftsättningsplan för byggnad 86-89, gasedepå och försörjningsbyggnad tas fram	Planenligt		Verksamhetsstöd
13.	Identifiera platser för konst i och utanför Etapp 2	Planenligt		Konst

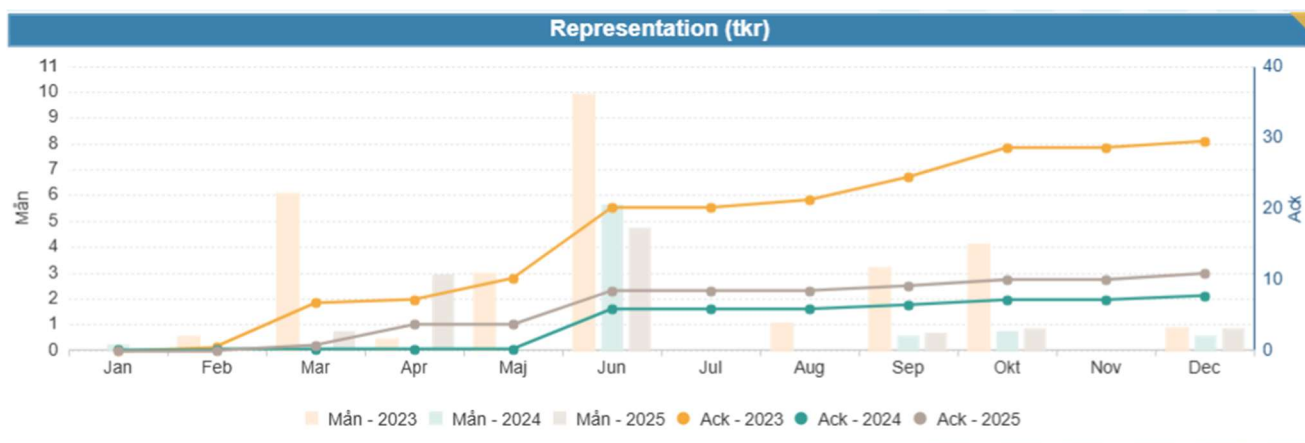
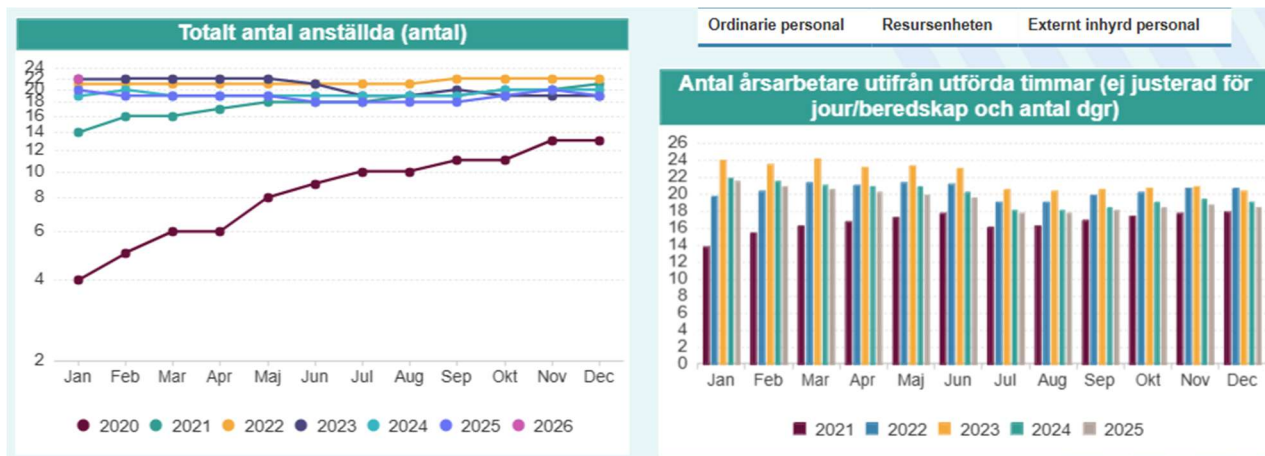
Nyckeltal



Kommentarer

Restriktivitet gäller för resor, logi och representation.

Antal anställda är jämt fördelade över åren.



Medarbetare

Arbetad tid, ack aktuell månad	2024	2025	Förändring	Förändring %
Utförd arbetstid Egen personal	33 038	31 884	- 1 154	-3%
Utförd arbetstid Internt inlånad personal	10 700	13 555	2 855	27%
Utförd arbetstid Externt inhyrd personal	4 778	5 172	394	8%
SUMMA	48 516	50 611	2 095	4%
Antal årsarbetare utifrån arbetad tid	28	29	1,2	4%

Sjukfrånvaro mätt i procent, perioden innan	2024	2025
Total sjukfrånvaro	1,8%	0,8%
Varav sjukdag 1-14	0,8%	0,8%
Varav sjukdag 15-90	1,0%	0,0%
Varav sjukdag 91-365	0,0%	0,0%
Varav sjukdag 366-	0,0%	0,0%
Kvinnor	0,3%	1,4%
Män	2,9%	0,3%
Anställda -29 år	0,0%	0,0%
Anställda 30-49 år	0,2%	1,3%
Anställda 50 år -	3,1%	0,4%

Kommentarer

Programmet har nitton anställda, tretton inlånade resurser från andra förvaltningar och sex externa konsulter.

Antal arbetade timmar 2025 för hela programmet är totalt sett 4% högre än under 2024.

Ekonomisk effekthemtagning

Aktivitet/projekt	Tidplan	Beräknad effekt	Realiserad effekt	Kommentar	Ansvarig
Effekthemtagning NAV Etapp 1		68 mnkr	4 mnkr	Realiseringen avser hyra för byggnader som har rivits (by21,22,24)	
Effekthemtagning NAV Etapp 2		14 mnkr	0 mnkr		

NAV kommer att påbörja arbetet med hur effekthemtagningen ska mätas efter det att programmet har avslutats.

Ekonomi

Resultaträkning (mnkr)	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Budget 2025
Regionersättning	30	26	45
Övriga intäkter	4	5	0
Summa intäkter	34	31	45
Personalkostnad	-4	-5	-1
Lokalkostnader	-1	-1	-1
Interna och externa konsulter	-11	-13	-12
Rivningar och provisorier	-2	-4	-13
Avskrivningar	-2	-2	-2
Övriga verksamhetskostnader	-14	-6	-16
Summa kostnader	-34	-31	-45
Resultat	0	0	0

Kommentarer

Minskning av kostnader jämfört med budget är hänförlig till kostnader för verksamhetsutveckling som omfördelas till kommande år och att utfallet för provisoriska lösningar är lägre än budgeterat.

Fastighetsinvesteringar

<i>Belopp i mnkr</i>	Av RS/RF beslutad budget	Utfall 2025	Totalt utfall	Budget projekt 2025	Återst beräkn utgift
Färdigställda investeringar					
Etapp 1		13	249		
Fastighetsgemensamma inv					
Etapp 2		1	1		
Summa färdigställda investeringar	0	14	250	0	0
Pågående investeringar					
Etapp 1	6 727	958	2 466	1 106	4 012
Fastighetsgemensamma inv	278	23	86	112	192
Etapp 2	1 390	21	62	27	1 327
Summa pågående investeringar	8 395	1 002	2 614	1 245	5 531
Gåvor					
Finansiell leasing					
Summa leasing och gåvor	0	0	0	0	0
Summa investeringar exkl finansiell leasing och gåvor	8 395	1 016	2 864	1 245	5 531
Investeringsbidrag	0	7	7	0	0

Kommentarer

Arbetet fortskrider enligt plan och programmets uppdrag ryms inom angiven tidplan och beslutade budgetramar.

Investeringsbidraget avser statsbidrag för robusthöjande åtgärder i gasdepå.

Intern kontroll förvaltningsnivå

Granskningsområde	Berörd reglemente, policy, regler	Metod för granskningen	Resultat av granskningen	Åtgärder
Störningar i framdrift av Program Nytt Akutsjukhus pga. anpassning för att inte störa befintliga verksamheters produktion	Interna avvikelser mäts i programmet	Kontroll av antal förskjutningar av tidplanen och tillhörande kostnader kopplade till Program Nytt Akutsjukhus.	Sprängningsarbetet har tagit längre tid då antalet sprängningstillfällen per dag är begränsat av verksamheteten samt även storlek på sprängladdning begränsas.	Programmet har en löpande dialog med Fastighet och Serviceförvaltningen och med entreprenörerna för att i ett tidigt skede identifiera störningar och planera för hur effekterna kan minimeras. Riskanalyser genomförs med verksamhetsföreträdare och fastighetsföreträdare.
Slutkostnadsprognosen för Etapp 1 är inom den tilldelade investeringsramen på 6,7 mdkr	Programdirektiv och senast gällande beslut om omfattning	Successiv prognos utifrån genomförda upphandlingar och ingångna avtal	Slutkostnadsprognosen för Etapp 1 är inom den tilldelade investeringsramen.	Programmet arbetar löpande med att identifiera effektiviseringsmöjligheter i syfte att hålla tilldelad ram. Detta sker genom ett kontinuerligt arbete med successiva prognoser, konsekvensanalyser och prioriteringar.
Sena ändringar som ger upphov till tillägsbeställningar till externa leverantörer	Programdirektiv och senast gällande beslut om omfattning	Kontroll av antal tillkommande uppdrag (ÄTOR) Överstigande 5 mnkr per ändring	Inga ÄTOR över 5 mnkr	
Olyckor per 100 000 utförda entreprenörstimmar	Arbetsmiljölagen	Kontroll av antal rapporterade olyckor från entreprenörer	Se nedan	Alla som arbetar med byggnationerna ska genomgå obligatoriska säkerhetsutbildningar. Skyddskläder kontrolleras i samband med skyddsronder. Om programmet uppmärksammar brister i säkerheten ska dessa meddelas till entreprenören. Om antal incidenter ökar kommer skyddsronderna att genomföras med ett tätare intervall.

INTERN KONTROLL FÖRVALTNINGSNIVÅ

Olyckor och incidenter	Antal arbetade entreprenad- timmar	Antal incidenter	Antal olyckor
Fram tom 2022-12-31	53 000	19	2
2023-01-01 – 2023-12-31	94 000	26	19
2024-01-01 – 2024-12-31	134 000	14	7
2025-01-01 – 2025-12-31	455 000	15	29
SUMMA	736 000	74	57

Antal arbetade timmar uppgår till total 736 000 per 31/12 2025.

Incidenter och olyckor följs noga av programmet.